

Name	Wehrli Ralph René
Geburtsdatum	26. Februar 1962
Funktion	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Project Manager Senior, IPMA, Level B ▪ Mitglied der Geschäftsleitung 3pmw
Ausbildung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Senior Project Manager IPMA Level B ▪ Wirtschaftsinformatiker Eidg. Diplom ▪ HERMES 5 Advanced zertifiziert ▪ ITIL V3, IT Service Management Foundation ▪ IREB, Requirements Engineer Professional ▪ Kaufmann EFZ (Eidg. Fähigkeitszeugnis)
Sprachen	Deutsch, Englisch, Französisch



Kurzbeschreibung

Seit über zwanzig Jahren bin ich erfolgreich in leitender Position als Projekt- und Programm-Manager sowie als Teamleiter tätig. Ich führe mehrheitlich grosse, komplexe Infrastruktur-, Rollout-, Migrations- und Informatikprojekte von der Initialisierung über die Realisierung, den Rollout und die Betriebseinführung bis zum Projektabschluss. Für verschiedene Kunden habe ich Beschaffungen nach öffentlichem Recht geleitet. Mehrere Projekte wurden mir in Krisensituationen übertragen, um sie auf Zielkurs zurückzuführen und erfolgreich abzuschliessen.

Meine Kunden sind tätig in den Branchen Facility Management, Post- und Finanzdienstleistungen, Transport/Verkehr, Logistik, Logistik-Anlagenbau, Informatik/Telekommunikation, Energie. Im Logistik-Anlagenbau führte ich ab 1996 ein Generalunternehmer-Projekt für Cathay Pacific Catering Services am Flughafen Hong Kong. Für die nationale Energienetzgesellschaft Swissgrid leitete ich Projekte für den Aufbau neuer Rechenzentren inklusive Telekommunikation (Co-Location) sowie das Programm zur Migration von mehr als hundert Geschäftsanwendungen. Die Schweizerische Post und PostFinance beauftragten mich mit der Leitung von diversen Beschaffungs-, Rollout- und Migrationsprojekten.

Ich übernehme Verantwortung und führe meine Projekte und Programme unternehmerisch. Meine Kunden bezeichnen mich als umsetzungsstarke, fokussiert und strukturiert arbeitende Führungsperson. Ich denke ausgeprägt vernetzt und erfasse komplexe Systeme und neue Fachgebiete rasch und umfassend. Menschen führe ich mit Gespür und gehe auf ihre Anliegen ein, um Ziele gemeinsam, konstruktiv und umsichtig zu erreichen. Ich vertrete bewusst die Kundeninteressen und kommuniziert offen und klar auf allen Unternehmensstufen.

Projekte und Aufgaben

2016.06 –	Projektmanager – Projekt „Tech. Gebäudemanagement Alarmübermittlung“
Branche	Immobilien Management und Services, Facility Management
Aufgaben	Projektleitung Phase Projektinitialisierung, Situationsanalyse mit Studienbericht. Projekt- und Team-Führung/-Steuerung (ergebnisverantwortlich)
Inhalt	Ersatz der analogen Alarmübermittlungsgeräte durch IP Alarmübertragung (kabel-gebunden und 3G Funkübertragung) bei mehreren 100 Brand- und Einbruchmeldeanlagen, Gebäudeautomatisierungssystemen und Aufzugsanlagen. Erweitern der Prozesse und des zentralen Informationsmanagements der Anlageninventare. Beschaffung von Technischen Komponenten und Dienstleistungen.
Phasen	Projektinitialisierung, Konzept, Beschaffung, Realisierung 70% (Stand 08.2017)

2016.01 – 07	<p>Projektberater – Projekt „Neues Bike Sharing System“</p> <p>Branche Sharing Economy, Mobility Solutions</p> <p>Aufgaben Geschäftsleitung und Entwicklungsleitung beraten in Themen wie zum Beispiel: Evaluation der Projektpartner-Angebote, Projekt-Setup, Vertragswesen, Finanzierung/Akkreditiv, Transportlogistik, Anlieferung, Inbetriebsetzung, Projektrisiken. Dienstleistungsverträge, Rahmenvertrag und Software-as-a-Service Nutzungsvertrag erarbeitet und verhandelt. Projektbudget erstellt. Grundlage für das Kostencontrolling erarbeitet. Projektplanung erstellt. Risikokatalog erstellt und Massnahmen zur Risikominimierung aufgezeigt. Prozesse definiert, dokumentiert.</p> <p>Inhalt Ein neues Bike Sharing System soll das bestehende ablösen. Eine neue Generation Velos und Elektrovelos soll entwickelt werden. Fahrradschloss, Kundenbedieneinheit und Kommunikationseinrichtungen sollen entwickelt werden. Ein Informatikprodukt soll eingekauft, adaptiert und als zentrales Informationssystem implementiert werden. Mittels App und neuer WEB-Plattform soll die Interaktion mit den Kunden intuitiver und wirtschaftlicher gestaltet werden.</p> <p>Phasen Evaluation Angebote/Vergabe, Konzept</p>
2015	<p>Projektmanager – Projekt „Mobile Device Einführung, Rollout, Schulung“</p> <p>Branche Post- und Logistkdienstleistungen</p> <p>Aufgaben Projektleitung in Krisen-Situation (Ausfall Projektleiter) kurz vor Start Rollout und Infrastruktur-Installationen übernommen. Situation analysiert (Project Health Check). Massnahmen im laufenden Projektbetrieb eingeleitet und umgesetzt. Projektorganisation überprüft und an die Erfordernisse angepasst. Technische Herausforderungen im ICT-Bereich mittels Taskforces gelöst. Projekt- und Team-Führung/-Steuerung (ergebnisverantwortlich)</p> <p>Inhalt Rollout von mehr als 20'000 Mobile Devices mit mehr als 20 kundenspezifischen Apps (Applikationen), Mobile-Device-Management Integration, Datenaustausch über mobile und netzgebundene Kanäle, Ladestationen installieren sowie Elektro- und Netzwerk-Installationen an mehreren 100 Standorten anpassen, Betriebsprozesse Mobile Device in ITIL-Prozesse integrieren, Schulung der Anwender</p> <p>Phasen Pilotbetrieb Mobile Device, Installation Infrastruktur, Rollout, Projektabschluss</p>
2013 – 2015	<p>Programm- und Projektmanager – Programm „Application Move“</p> <p>Branche Energiedienstleistungen, kritische Infrastruktur</p> <p>Aufgaben Projekt und Team führen/steuern (ergebnisverantwortlich), Projekt-Initialisierung, IST-Situation analysiert, Migrations-Programm definiert, Antrag Migrations-Programm erstellt, Migrations-Programm führen</p> <p>Inhalt Legacy-Anwendungen und ICT-Infrastruktur-Komponenten aus DataCenter „alt“ in das hochverfügbare Tier-3-Rechenzentrum transferieren und technisch auf den aktuellen Stand migrieren (Betriebssysteme, Datenbanken, Virtualisierung, Verfügbarkeit, Backup/Restore, Notfall-Konzepte)</p> <p>Phasen Initialisierung, Programm-Steuerung, Realisierung von mehr als 10 grösseren Migrations- und Rückbau-Projekten und von rund 40 Einzelvorhaben.</p>
2011 – 2013	<p>Projektmanager – Projekt „OPERA Infrastruktur und Telematik“</p> <p>Branche Energiedienstleistungen, kritische Infrastruktur</p> <p>Aufgaben Projekt und Team führen/steuern (ergebnisverantwortlich), Anforderungsmanagement, System Engineering, Systemdesign, Installation und Inbetriebsetzung steuern, kombinierte Tests Basisinfrastruktur und Leitsystem planen/steuern und moderieren</p> <p>Inhalt Hochverfügbare Server-Infrastruktur für das neue Energie-Leitsystem (SCADA) in Tier-3-Rechenzentrum implementieren sowie Telematik-Infrastruktur für die Steuerung von Energie-Schaltanlagen aufbauen und in Betrieb nehmen</p> <p>Phasen Initialisierung, Konzept, Beschaffung, Installation/Inbetriebsetzung, Abschluss</p>

2010 – 2012	<p>Projektmanager – Projekt „Dezentrales Rechenzentrum / Colocation“</p> <p>Branche Energiedienstleistungen, kritische Infrastruktur</p> <p>Aufgaben Projekt und Team führen/steuern (ergebnisverantwortlich), Beschaffung, eigene Arbeiten mit den baulichen Erweiterungen durch den Colocation-Partner koordinieren, Installation und Inbetriebsetzung steuern, Tests planen und moderieren</p> <p>Inhalt Hochverfügbare Informatik-Infrastruktur (Server, Storage, Network, Security, Monitoring) „Secure- und High-Secure-Zone“ in Tier-3-Rechenzentrum (Privat Room, Colocation) implementieren sowie Glasfaser-Link zu den Firmenstandorten aufbauen und in Betrieb nehmen</p> <p>Phasen Initialisierung, Konzept, Beschaffung, Installation/Inbetriebsetzung, Abschluss</p>
2010 – 2011	<p>Projektmanager – Projekt „Sicherheitstechnische Härtung bestehendes RZ“</p> <p>Branche Energiedienstleistungen, kritische Infrastruktur</p> <p>Aufgaben Projekt führen/steuern (ergebnisverantwortlich), Fachunternehmen führen (Bauunternehmer, Sicherheitstechnische Unternehmen, Elektriker, Liftbauer, Architekten), Installation und Inbetriebsetzung steuern, Tests moderieren, Prozesse definieren und instruieren</p> <p>Inhalt Perimeter-Schutz des bestehenden, firmeneigenen Rechenzentrums mit baulichen, sicherheitstechnischen und organisatorischen Massnahmen verbessern</p> <p>Phasen Krisen-Situationsanalyse/Sofortmassnahmen (z.B. einholen Baugenehmigung), überführen in Phasen, Umbau/Bau/Installation/Test, Betriebsübergabe</p>
2009 – 2010	<p>Projektmanager – Projekt „Ersatz Geldautomaten“</p> <p>Branche Post- und Finanzdienstleistungen</p> <p>Aufgaben Projekt und Team führen/steuern (ergebnisverantwortlich), Anforderungsmanagement, Beschaffungsprozesses nach BoeB führen, Vertragskonstrukt entwerfen, verhandeln, Pilot-Rollout an 40 Standorten führen.</p> <p>Inhalt Partner für Geldautomaten mittels GATT-WTO-Ausschreibung (BoeB/ VoeB) evaluieren. Gewählte Partner mit Rahmenverträgen zur Lieferung von Geldautomaten, für Wartungs- und Support-Leistungen und für Ersatz-/Neubau-Projekte verpflichten</p> <p>Phasen Initialisierung, Konzept, Ausschreibung/Evaluation/Vergabe, Projektübergabe</p>
2007 – 2010	<p>Projektmanager – Projekt „Neue EFTPOS-Terminals“</p> <p>Branche Post- und Finanzdienstleistungen</p> <p>Aufgaben Projekt und Team führen/steuern (ergebnisverantwortlich), Anforderungsmanagement, System Engineering, Systemdesign, Beschaffungs-prozess nach BoeB führen, Vertragskonstrukt entwerfen, bei Verhandlungen mitwirken, Lieferanten führen, Rollout steuern</p> <p>Inhalt EFTPOS-Terminals mittels GATT-WTO-Ausschreibung (BoeB/VoeB) evaluieren, in Informationssystem-Umgebung integrieren, an mehr als 200 Standorten Verkaufsstellen technisch vorbereiten und rund 5500 Geräte installieren und in Betrieb nehmen</p> <p>Phasen Initialisierung, Konzept, Ausschreibung/Evaluation/Vergabe, Systemadaption, Einführung/Rollout, Abschluss</p>
2005 – 2007	<p>Projektmanager – Projekt „DERI - Technisches Störungsmanagement“</p> <p>Branche Eisenbahn-Infrastruktur / Transport und Verkehr</p> <p>Aufgaben Projekt und Team führen/steuern (ergebnisverantwortlich), Anforderungsmanagement, System Engineering, Systemdesign, Beschaffungs-prozess nach BoeB führen, beim Erstellen von Verträgen mitwirken, Verhandlungen führen, Lieferanten führen, Rollout steuern</p> <p>Inhalt Informationssystem mit Workflow-Management-Komponenten evaluieren (GATT-WTO-Ausschreibung (BoeB)), integrieren und schweizweit in Betrieb nehmen</p> <p>Phasen Initialisierung, Konzept, Ausschreibung/Evaluation/Vergabe, Systemadaption, Einführung, Abschluss</p>

2003 – 2004	<p>Projektmanager – Projekt „OPUS – Workplace und Citrix-Rollout“</p> <p>Branche Eisenbahn-Infrastruktur / Transport und Verkehr</p> <p>Aufgaben Projekt und Team führen/steuern (ergebnisverantwortlich), Projekt aus Krise in geordnete Bahnen führen, Kunden betreuen, Rollout planen/überwachen/steuern</p> <p>Inhalt 6000 IT-Arbeitsplätze inventarisieren, neue Hardware-/Software kundenspezifisch konfigurieren und innerhalb von sechs Monaten schweizweit ausliefern</p> <p>Phasen Krisen-Situationsanalyse/Sofortmassnahmen, Projekt-Neuplanung und überführen in die Phasen Adaption/Implementierung, Rollout, Abschluss</p>
2001 – 2002	<p>Projektmanager – Programm zur Entwicklung von Systemen zur Überwachung und Steuerung des Eisenbahnverkehrs</p> <p>Branche Eisenbahn-Infrastruktur / Transport und Verkehr</p> <p>Aufgaben Programm designen/definieren, Projekt ICON steuern, Team führen, Anforderungsmanagement, System Engineering, Systemdesign, Beschaffungsprozesse nach BoeB führen, Projekt wegen fehlender Finanzierung terminieren</p> <p>Inhalt Programm bestehend aus Projekten wie zum Beispiel „Zentrales Informationssystem zur Disposition/Steuerung von Zügen (ICON)“, „Zentrales technisches Störungsmanagement“</p> <p>Phasen Initialisierung, Analyse/Konzept, Ausschreibung/Evaluation/Anträge, Abschluss</p>
1999 – 2001	<p>Berater und Projektleiter für Logistik-Prozesse und -Informationssysteme</p> <p>Branche Logistik-Anlagenbau (Paletten-/Behälter-Förderanlagen und Lager, Logistik-Leitsysteme), Logistik</p> <p>Aufgaben Presales, Sales, Projektdurchführung, Beratung, Anforderungen erheben, Prozess- und Technik-Lösungen designen, Kosten/Nutzen berechnen, Angebote erstellen, Präsentationen durchführen, verhandeln, Projekte planen und steuern</p> <p>Projekte Lagerverwaltungssystem für Verpackungsindustrie, Produktionslogistik für Feinchemieunternehmen (SAP und LVS), Materialflusssystem für Logistik-Dienstleister</p>
1996 – 2000	<p>Project Manager – Material Handling System „Aircraft Catering Facility“ New International Airport Chek Lap Kok Hong Kong</p> <p>Branche Logistik-Anlagenbau, Logistik, Catering, Airline</p> <p>Aufgaben Projekt steuern (ergebnisverantwortlich mit hoher Konventionalstrafe), Teilprojektleiter und Site-Manager führen, Angebote erstellen, mit Auftraggeber verhandeln, Subcontractor für mehrere Teilprojekte mittels Ausschreibungen evaluieren, Vergabeprozess führen, Verträge gestalten, Teilprojekte verhandeln und beauftragen, Subcontractor steuern, Projektteam rekrutieren, beim Aufbau des Projektstandortes Hong Kong mitarbeiten, Ausführungspflichtenheft-Erstellung steuern und moderieren, beim technischen Lösungsdesign mitwirken und Teilprojekte fachlich koordinieren, Nachforderungen deklarieren und verhandeln, rechtliche Themen bearbeiten, Import-/Export Themen bearbeiten, zur Due-Diligence-Prüfung mittels Projektberichten beitragen.</p> <p>Inhalt Generalunternehmerprojekt für Materialflusssystem für Behälter und Paletten, automatisches Hochregal-Lager (Behälter, Paletten), Behälter- und Paletten-Fördertechnik, Lagerverwaltungssystem (Software), Local-Area-Network</p> <p>Phasen Angebotserstellung, Initialisierung Ausführungsprojekt, Ausschreibung / Evaluation / Vergabe, Systembau/-adaption, Montage, Inbetriebsetzung, Test, Go Life, Garantiephase mit Maintenance und Support, Übergabe an den Kunden, Projektabschluss</p>

- 1987 – 1995 **Wirtschaftsinformatiker, Technischer Projektleiter Informatik****
- Branche Handel/Logistik, Finanzdienstleistung, öffentliche Verwaltung
- Aufgaben Technische Projektleitung, Analyse, Requirement-, System-, Solution-Engineering, Lösungsentwicklung, Prozessdesign, Datenmodellierung und -design, Testing, Dokumentation, Schulung
- Projekte Lieferantenbestellwesen Detailhandel, Unternehmensweites Informations- und Datenmodell, Workflow-Management-System öffentl. Verwaltung, Informationssystem für Steuerveranlagung (Verrechnungssteuer, Quellensteuer), Datenschutz-/Datensicherheitssystem öffentl. Verwaltung
- 1981 – 1987 **Software-Entwickler, Systemanalytiker, Testmanager, Requirements-, Systems- and Solution-Engineer, Datenbank-Designer, Technischer Projektleiter****
- Branche Handel/Logistik, Finanzdienstleistung, öffentliche Verwaltung
- Projekte verschiedene Informatik-Projekte

Managementaufgaben

- 1995 – **Senior Project Manager, Project Manager, Program Manager****
- Branche Logistik-Anlagenbau, Eisenbahn-Infrastruktur / Transport und Verkehr, Post- und Finanzdienstleistungen, Energiedienstleistungen, Immobilien Management und Services
- Aufgaben Leiten von komplexen Projekten gemäss Beschreibung im Kapitel Projekte und Aufgaben
- Kompetenzstufe Höheres Management (direkte/indirekte Führung bis 100, teilweise über 100 Mitarbeitende)
- 2004 – 2006 **Teamleiter Projektleiterpool****
- Branche Eisenbahn-Infrastruktur / Transport und Verkehr
- Aufgaben Mehrere Projektleiter in der Linie geführt, Abteilung in Steuerungsausschüssen vertreten
- Kompetenzstufe Unteres Management (direkte Personalführung bis 10 Mitarbeitende)
- 2000 – 2001 **Teamleiter Systems-Engineering / Systemorganisation****
- Branche Logistik-Anlagenbau
- Aufgaben Mehrere Berater für Logistikprozesse und Informationssysteme in der Linie geführt
- Kompetenzstufe Unteres Management (direkte Personalführung bis 10 Mitarbeitende)

Legende zu den Tabellen auf den folgenden Seiten(nach SwissICT)

Kompetenzstufe Senior Expert	■ ■ ■ ■ ■
Kompetenzstufe Expert	■ ■ ■ ■ ■
Kompetenzstufe Senior	■ ■ ■ ■ ■
Kompetenzstufe Professional	■ ■ ■ ■ ■
Kompetenzstufe Junior	■ ■ ■ ■ ■

Fachliche Fähigkeiten und Erfahrung

Branchen und Fachgebietserfahrung

Aufgabengebiete		Branche	Projekt-/Programm-Management	Logistik, Logistikanlagenbau	Energie, Energiedienstleistungen	Post- und Finanzdienstleistungen	Transport und Verkehr	Immobilien / Facility Management	Handel (Gross- und Detailhandel)	Öffentliche Verwaltung	Bank-, Finanzdienstleistungen
Anlagenbau	(Produktions-, Distributions-, Lagerlogistik, Materialfluss)		■	■			■		■		
Bauwesen	(Neubau, Erweiterungen, Sanierungen)		■	■	■			■			
Gebäudetechnik, Gebäudeleittechnik, Facility Management			■	■	■	■		■			
Lagerverwaltungssysteme	(Software, Hardware, Schnittstellen)		■	■					■		
Leittechniksysteme	(Verkehr, Energie, Logistik)		■	■	■		■				
Steuerungen	(Materialfluss- und Anlagensteuerung)		■	■	■		■				
Datacenter	(Co-Location, Infrastruktur, Security, Hardware, Software)		■		■				■		
Elektronische Zahlterminal	EFTPOS, Hard-, Software, Schnittstellen)		■			■					■
Geldautomaten	(ATM, Hardware, Software, Schnittstellen)		■			■					■
Mobile Devices	(Infrastruktur, Hardware, Mobile Device Management)		■			■					
Digitalisierung	(Prozesse, Informationssysteme)		■	■	■	■	■	■	■	■	■
Informationstechnologie	(kommerziell, technisch)		■	■	■	■	■	■	■	■	■
Telekommunikation	(LAN, WAN, MAN)		■	■	■	■	■	■	■		
Migrationen	(Applikationen, Technik, Infrastruktur)		■		■	■				■	
Rollout	(Arbeitsmittel, Hardware, Software)		■			■	■	■			
Inbetriebsetzungen	(Arbeitsmittel, Hardware, Software)		■	■	■	■	■			■	■
Beschaffungen vorbereiten und planen				■	■	■	■	■		■	
Ausschreibungen planen und durchführen (z.B.: öffentlichBöB/VöB)				■	■	■	■	■		■	
Angebote auswerten, verhandeln				■	■	■	■	■		■	
Beschaffungen abwickeln, Vertragserfüllung sicherstellen				■	■	■	■	■		■	
Vertrags-, Claim-, Contract Change- und Lieferanten-Management				■	■	■	■	■		■	
Veränderungs-(Change-)management				■	■	■	■			■	
Qualitätsmanagement, Qualitätssicherung,				■	■	■	■	■	■	■	■
Risikomanagement				■	■	■	■	■	■	■	■
Kommunikation und Projektmarketing				■	■	■	■	■		■	
Systems Engineering und Design (Soziotechnische und ICT Systeme)			■	■	■	■	■	■	■	■	■
Business (Process) Engineering, Business Process Modelling				■	■	■	■	■	■	■	■
Requirement Engineering				■	■	■	■	■	■	■	■
Solution Engineering (Soziotechnische Systeme, Informationssysteme)			■	■	■	■	■	■	■	■	■
Information Engineering, Data Engineering, Data Modelling									■	■	■
Service Design, Service Management (z.B. ITIL)				■	■	■	■	■			

Branchenerfahrung

	Kompetenzstufe
Projekt Management	■ ■ ■ ■ ■
Projekt Management International	■ ■ ■ ■ ■
Programm Management	■ ■ ■ ■ ■
Multiprojekt Management, Projekt Portfolio Management	■ ■ ■ ■ ■
Informations- und Kommunikationstechnologie ICT kommerziell	■ ■ ■ ■ ■
Informations- und Kommunikationstechnologie ICT technisch	■ ■ ■ ■ ■
Transport und Verkehr	■ ■ ■ ■ ■
Logistik, Logistikanlagenbau	■ ■ ■ ■ ■
Energie, Energiedienstleistungen	■ ■ ■ ■ ■
Immobilien Management, Technisches Facility Management	■ ■ ■ ■ ■
Post- und Finanzdienstleistungen	■ ■ ■ ■ ■
Handel (Gross- und Detailhandel)	■ ■ ■ ■ ■
Telekommunikation	■ ■ ■ ■ ■
Öffentliche Verwaltung	■ ■ ■ ■ ■
Bank- und Finanzdienstleistungen	■ ■ ■ ■ ■

Führungserfahrung

	Mitarbeitende / Jahre
Linie, direkte Personalführung	bis 10 / 4 Jahre
Projekt-/Programm-Management, direkte Personalführung	bis 15 / > 20 Jahre
Projekt-/Programm-Management, indirekte Personalführung	30 – 200 / > 10 Jahre

Ausbildung, Abschlüsse

	Jahre
Senior Project Manager, IPMA Level B certified (Erst- und Re-Zertifizierungen)	2003, ..., 2016
Wirtschaftsinformatiker, Eidg. Diplom	1990
Kaufmann EFZ, Eidg. Fähigkeitszeugnis	1981

Weiterbildung, Abschlüsse

	Jahre
HERMES-5 Advanced	2013, 2016
HERMES Swiss Project Team Professional	2008
SCRUM für Projektleiter	2010
Rapid Assessment and Recovery of Troubled Projects, ESI Twenty Eighty	2016
ITIL® V3 Foundation Certificate in IT Service Management	2015
ITIL® V2 Foundation Certificate in IT Service Management	2004
IREB Certified Professional Requirements Engineering, Foundation Level	2012
Requirements Engineering	1987, ..., 2012
Controlling für Manager, Controller Akademie München	2006

Sprachen

	Kompetenzstufe
Deutsch (Muttersprache)	■ ■ ■ ■ ■
Englisch	■ ■ ■ ■ ■
Französisch	■ ■ ■ ■ ■