

LEBENS LAUF

MEINE KOMPETENZ

Projektmanager Senior, IPMA Level B

> 25 Jahre Erfahrung

Wirtschaftsinformatiker Eidg. Diplom

> 35 Jahre Erfahrung

Kaufmann / Betriebswirtschafter Eidg. FA

> 40 Jahre Erfahrung

Projekte, Programme

> 20 Projekte/Programme erfolgreich geführt, realisiert
2 Projekte International (Hong Kong, DE)

Führungserfahrung, Interim Management

> 25 Jahre in Projekten
> 5 Jahre mit Personalverantwortung (Linie)



Kundennutzen und langfristiger Erfolg im Interesse aller Anspruchsgruppen stehen im Zentrum meiner beruflichen Arbeit und Führungstätigkeit

MEIN PROFIL

PROJEKTE FÜHREN IST MEINE KERNKOMPETENZ. Ich übernehme Verantwortung für Funktionalität, Qualität, Termine, Kosten. Dazu engagiere ich mich für angemessene, wirksame und wirtschaftliche Lösungen. Mein Ziel ist der Projekterfolg und der nachhaltige Nutzen für meine Kunden.

PROJEKTARBEIT IST GELEBTE FÜHRUNG, LEADERSHIP UND TEAMARBEIT. Dazu zähle ich das gemeinsame Erarbeiten eines klaren Zielbildes (Imagination); das optimistische, visionäre Suchen nach der besten Lösung; vernetztes Denken in Wertschöpfungsketten; engagiertes, überzeugtes Schaffen von Ergebnissen sowie das Streben nach kontinuierlicher Verbesserung.

Wichtig sind mir klare, offene, ehrliche Kommunikation mit allen Beteiligten auf allen Unternehmensstufen. Mit positiver Einstellung und Vertrauen schaffender Haltung gelingt es mir, Veränderungen anzustossen und umzusetzen. Mit Gespür für Menschen gewinne ich die Mitarbeitenden und fokussiere sie auf unsere Aufgabe. Wir erreichen mehr, wenn wir füreinander arbeiten, uns verbunden fühlen, uns Weiterentwickeln und uns für unser gemeinsames Ziel engagieren.

Als *PROJEKT MANAGER* leite ich Projekte meist von der Idee bis zur erfolgreichen Einführung und Abnahme. Methoden-, Fach- und organisationale Kompetenz ergänzt mit Erfahrung aus unterschiedlichen Branchen und Fachgebieten sind mein berufliches und persönliches Fundament. Ausgeprägt vernetztes Denken, schnelles Erfassen und Verstehen komplexer Systeme und neuer Fachgebiete, unternehmerischer Spirit und das Aufbauen einer emotionalen Bindung zum Unternehmen sind meine Stärken.

In der Rolle als *INTERIM (PROJECT) MANAGER* übernehme ich die Programm- oder Projekt-Führung, wenn der geeignete interne Programm- oder Projektleiter fehlt, ein Projekt sich in einer schwierigen Situation befindet, in Verzug oder sogar ausser Kontrolle geraten ist. Mein Auftrag endet, wenn das Programm/Projekt auf Kurs oder vollständig abgeschlossen und eingeführt ist.

Mein *PORTFOLIO REALISierter PROJEKTE UND PROGRAMME* ist vielseitig. Es schliesst Themen ein wie: Digitalisierung und Automatisierung; Produktentwicklung, Organisations- und Unternehmensentwicklung; Informationssystem-Entwicklung, Kommunikationssystem-Aufbau/-Migration (Network, Network-Security, Telefonie); Datacenter-Infrastruktur Aufbau, Arbeitsplatz-Infrastruktur Rollout, Mobile Device Beschaffung und Rollout, Standardisierung, Normierung. Zur Branchenerfahrung zählen: Transport und Verkehr, Logistik (Handel, Distribution, Catering, Anlagenbau), Post- und Finanzdienstleistungen, Immobilien-Management, Sicherheit, Energie, Informatik/Telekom, Gebäudeversicherung.

Als *WIRTSCHAFTSINFORMATIKER* sind sowohl meine Beurteilungs- und Sachkompetenz als auch das konstruktive Mitwirken beim Erarbeiten von Geschäftsprozessen, Daten-/Informationsmodellen, Systemarchitekturen und Lösungen gefragt. Ich übernehme Aufgaben wie Anforderungs-, Geschäftsprozess-, Daten-/Informations- oder Systemanalyse, Organisations- und Prozessgestaltung; Daten-/Informations-Architektur und -Design; Lösungs-Architektur und -design.

Als *UNTERNEHMENSBERATER* bringe ich die Aussensicht, Erfahrung, Wissen und Know-how ein. Die Herausforderungen der Kunden mit Innovationsfähigkeit zu verbinden und Neues zu schaffen ist jederzeit spannend und motivierend.

AUFTRAGGEBER schätzen mein Engagement für ihre Sache. Sie wissen ihre Vorhaben, Projekte und Programme in erfahrenen, umsetzungsstarken Händen.

BERUFLICHE LAUFBAHN – FUNKTIONEN, ROLLEN

Geschäftsleiter	Führen der eigenen Firma (3pmw projekte & management gmbh)	2017-03 – heute
Projekt Manager, Programm Manager, Interim Manager, Unternehmensberater	Leiten von Kundenprojekten (> 25 Jahre), Leiten von internen Projekten (6 Jahre)	1996-02 – heute
Business Process Engineer, Requirements Engineer, Business-/ICT-Solution Architect	Leistungen für Kunden (> 30 Jahre), Leistungen für interne Stellen (6 Jahre)	1987-04 – heute
Wirtschaftsinformatiker, Analytiker, Software-Architekt und -Entwickler, Testmanager	Leistungen für Kunden (>35 Jahre), Leistungen für interne Stellen (9 Jahre)	1981-05 – heute
Teamleiter mit Personalverantwortung (20 – 40% Pensum)	Leiter Projektleiter-Pool Eisenbahninfrastruktur/-Informatik Leiter Beraterteam Materialfluss-Systeme (Prozesse, Software, Hardware)	2004-06 – 2007-02 1999-01 – 2001-05

ZERTIFIZIERTE WEITERBILDUNGEN UND AUSBILDUNGEN

Project Manager Senior, IPMA Level B	Re-Zertifizierungen IPMA, VZPM Erst-Zertifizierung IPMA, VZPM	2021-10 (5y), 2016-10, 2011-12, 2006-12 2003-10
HERMES-5 Advanced	Re-Zertifizierungen HERMES-5 Advanced, TÜV, SAQ Zertifizierung HERMES-5 Advanced, TÜV Zertifizierung HERMES Project Team Professional, SAQ	2019-08 (3y), 2016-10 2013-10 2008-04
ITIL IT Service Management Foundation	ITIL V3 Zertifikat EXIN Axelos ITIL V2 Zertifikat Perseo Consult	2015-06 2004-11
Wirtschaftsinformatiker Eidg. Diplom	Eidg. Diplom EDV-Analytiker, SECO (früher BIGA) Eidg. Fachausweis Analytiker-Programmierer, SECO (früher BIGA) Ausbildung berufsbegleitend	1990-04 1888-04 1986-04 – 1990-04
Kaufmann, Typ R	Fähigkeitszeugnis SECO (früher BIGA)	1981-04

SPRACHEN – KENNNTNISSE, WEITERBILDUNG UND ANWENDUNG

Deutsch:	Muttersprache
Englisch:	Verhandlungssicher (C1), TOEFL <ul style="list-style-type: none"> ▪ Regelmässige Anwendung in der Projektarbeit und privat in Wort und Schrift ▪ Tägliche Anwendung als Projektmanager international in den Jahren 1996 bis 2000 ▪ US-Sprachaufenthalt, Abschluss mit TOEFL, EIL-ISE-West, California im Jahr 1996
Französisch:	Gute Kenntnisse (B1) <ul style="list-style-type: none"> ▪ praktische Anwendung in der Projektarbeit in Wort und Schrift

PERSÖNLICHE DATEN

Geburtsdatum	26.02.1962
Heimatort	Küttigen (AG)
Zivilstand	verheiratet, zwei erwachsene Kinder, zwei Enkel

PROJEKTE UND FÜHRUNGSFUNKTIONEN – ÜBERBLICK

Projektmanager Senior, Wirtschaftsinformatiker, Business Architekt, ICT Berater für Projekte wie:

– Die nächste Generation Brandschutz – Segura360 (Produktentwicklung)	2020-07 – heute
– Projektmanagement-Audit für Eisenbahnfahrzeuge - Mid-Lifecycle Massnahmen	2022-06 – 2022-12
– Führenden eSchKG-/Inkasso-Lösung ersetzt bisherige Anwendung	2020-04 – 2021-02
– Versicherungswert-Schätzung für Wohnbauten und Kleinbauten digitalisiert (2 Releases)	2020-04 – 2022-04
– Energiemanagementsystem nach ISO-50001 ergänzt ISO-14001, ISO-9001	2018-12 – 2021-04
– Alarmierungsdienstleistung ausgeschrieben und evaluiert	2017-11 – 2020-04
– Digitales Sprachkommunikationssysteme (Unified Communication) ersetzt analoge Telefonie	2018-07 – 2019-07
– Gefahrmeldeanlagen und Notruftelefonie (analog) zu IP-Kommunikation migriert [Studie: 2016-06 – 2016-08; Konzept 2016-09 – 2016-12; Realisierung 2017-01 – 2018-03]	2016-06 – 2018-03
– Mobile Geräte und Infrastruktur Rollout sowie Schulung, CH-weit	2015-02 – 2015-12
– Geschäftsanwendungen Migrationsprogramm aufgesetzt, teilweise in Data Center umgezogen	2013-09 – 2015-07
– ICT- und Data Center-Infrastruktur für SCADA (Energieleitsystem) aufgebaut	2011-10 – 2013-07
– Data Center (bestehend) sicherheitstechnisch gehärtet.	2010-07 – 2011-07
– Neues Data Center (Colocation) – ICT-Infrastruktur für Energiedienstleister aufgebaut	2010-04 – 2013-02
– Geldautomaten ausgeschrieben, integriert, ersetzt (Ausschreibung nach BöB/VöB) [Studie: 2008-08 – 2009-01; Ausschreibung usw. ab 2009-02]	2008-08 – 2010-07
– Kantonale Lösung für die Administration des Feuerwehrwesens [Studie und Projektantrag]	2008-03 – 2008-07
– EFTPOS-Terminals ausgeschrieben, integriert, ersetzt	2007-03 – 2010-04
– Technisches Störungsmanagement System für Eisenbahninfrastruktur realisiert	2005-05 – 2007-02
– Workplace-Infrastruktur Rollout, Citrix Rollout, Applikationsmigration geführt	2003-06 – 2004-06
– Systeme zur Überwachung/Steuerung des Eisenbahnverkehrs entwickelt	2001-06 – 2003-05
– Material Handling System für Cathay Pacific Catering Services, Hong Kong (GU)	1996-02 – 1999-12

Führungsfunktionen ausserhalb von Projekten

– Geschäftsleiter, Inhaber und Gründer der 3pmw projekte & management gmbh	2017-05 – heute
– Leiter Projektleiter-Pool [Linie, intern]	2004-06 – 2007-02
– Leiter Beraterteam "Logistikprozesse, Digitalisierung, ICT" [Linie, intern]	1999-01 – 2001-05

ARBEITS- UND AUFGABENGEBIETE

- Projektmanagement, Programmmanagement – Führen von komplexen Projekten und Programmen
- Unternehmensberatung, ICT-Beratung
- Digitalisierung, Business-Architektur, Daten-/Informations-Architektur, Lösungs-Architektur
- Anforderungserhebung und -spezifikation (Lastenheft); Prozess-Erhebung, -Analyse und -Design
- Beschaffungswesen (Ausschreibungsunterlagen, Verträge, Verhandlungen)
- Informations- und Kommunikationstechnologie kommerziell und technisch (ICT, OT)

WEITERBILDUNGEN METHODEN UND TECHNIKEN (AUSWAHL)

– Projektmanagement	IPMA, HERMES, Tagungen, Seminare, Kurse, Fachliteratur, Praxis
– Anforderungsmanagement	IREB Certified Professional Requirements Engineering, Foundation Level, Praxis
– Prozessmanagement	Business Process Management BPMN 2.0, Praxis
– Systemengineering	Im Rahmen der Wirtschaftsinformatiker- Ausbildung, Fachliteratur, Praxis
– IT-Service Management	ITIL® V3 und V2 Foundation Certificate in IT-Service-Management
– Agile Entwicklung	SCRUM für Projektleiter, Fachartikel
– Krisenmanagement	Rapid Assessment and Recovery of Troubled Projects, ESI Twenty Eighty, Praxis
– Finanzcontrolling	Controlling für Manager, Controller Akademie München
– Beschaffung	Bundesgesetze und Verordnungen öffentliche Beschaffung, Praxis
– Vertragsmanagement	Interne Kurse, Praxis

BRANCHENKENNTNISSE UND THEMENGEBIETE**Transport & Verkehr**

Informations- und Kommunikationstechnologie; Eisenbahn-Infrastruktur; Eisenbahn-Leittechnik; Fahrzeugtechnik; Eisenbahn-Verkehrssteuerung und Überwachung; Technisches Störungsmanagement; Konzeption, Systemdefinition, Systemanforderungen mit Berücksichtigung der Methodik RAMS EN50126.

Logistik

Distribution-/Produktions-/Lager-Logistik; Catering-Logistik; Anlagenbau; Materialflusssteuerung; Logistik-Leit- und Managementsysteme; Logistik-Beratung; Solution Engineering; Informations- und Kommunikationstechnologie; Qualitätsplanung und -Prüfung/-Testing; Issue-Management; Teilsystem- und Gesamtsystem-Inbetriebsetzung; Systemleistungsnachweis; Verfügbarkeit und Sicherheit konzipieren und sicherstellen; Vertrags-, Claim-/Change- und Lieferantenmanagement

Immobilien

Gebäude- und Sicherheitstechnik; Energiemanagement; Facility Management; Gebäudeversicherung

Informatik, Informationstechnologie

Digitalisierung; Anforderungsmanagement; Prozessmanagement; Analyse; Design; Engineering; Schnittstellen-Design; Führen des Entwicklungsprozesses; Qualitätsplanung und -Prüfung/-Testing; Integration- und Inbetriebnahme; Schulung; ICT Operation; ICT Service Management; Verfügbarkeit und Sicherheit; ICT-Infrastruktur Planung und Aufbau; Hardware-Rollout; Mobile-Device-Management

Energiewirtschaft

Energie- und Gebäude-Leitsysteme (SCADA); ICT-Infrastruktur; Applikationsmanagement; Applikationsmigration;

Telekommunikation, Telematik

Kommunikationstechnologien; RFID-Technologien; Internet of Things (IoT)

Sicherheitstechnologie

Brandschutz- und Einbruchschutzsysteme; Alarmsdispositiv- und Alarmierungsplanung; Alarmempfängsstellen Management; Interventionssteuerung

Banking

Geldautomaten (ATM); EFTPOS-Terminals; Payment Card Industry (PCI) Standards

Verwaltung

Beschaffungen nach öffentlichem Recht

Hochbau, Wohnbauten

Architektur; Ausführungsplanung; Projekt-/Bauleitung für EFH-Umbau/-Erweiterung (ca. kCHF 200); Projekt-/Bauleitung EFH Totalsanierung (ca. kCHF 300); Ausführungsplanung und Bauleitung für Renovationen und Umbauten.

5033 Buchs, 23. Januar 2023



Seite 4 von 4